

Satakuntaliiton osavuosisikatsaus 2026



SATAKUNTALIITTO
Regional Council of Satakunta

Sisällys

Toiminta ja tavoitteet	3
Aluekehitys	3
Alueiden käyttö	8
Hallintopalvelut	13
Talouden toteuma	17

Toiminta ja tavoitteet

Aluekehitys

Toimialan kuvaus ja nykytilanne

Satakuntaliiton aluekehityksen toimialan tavoitteet muodostuvat tehtävistä, jotka perustuvat Satakuntaliiton perussopimukseen sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliittikan toimeenpanosta.

Aluekehittämislain perusteella aluekehityksen toimiala vastaa maakunnan pitkän aikavälin strategian laadinnasta. Satakunnan osalta päivitetään Satakunta-strategia, laaditaan uusi maakuntaohjelma valtuuskaudelle 2026–2029 sekä päivitetään EU:n vaatima maakunnan älykkään erikoistumisen suunnitelma.

Maakunnan strategiatyö tulee aluekehityslain mukaan laatia laajassa yhteistyössä alueen kehittämiseen osallistuvien viranomaisten (kunnat, valtio) sekä muiden julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa. Maakunnan on tehtävä yhteistyötä korkeakoulujen sekä koulutuksen muiden toimijoiden kanssa.

Satakuntaliitto toimii EU:n alue- ja rakennepoliittikan rahoituksen välittävänä toimielimenä. Satakuntaliitto vastaa Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) sekä oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) rahastojen hallinnoinnista ja toimeenpanosta sekä kansallisen aluekehitysrahoittajan tehtävistä Satakunnassa.

Ohjelmakauden 2021–2027 Satakuntaliiton kautta rahoitetaan arviolta noin 150 eri kehittämishanketta. Vuositasolla hankkeita rahoitetaan keskimäärin 30–35 kappaletta. Yhden hankkeen käsittelyprosessi Satakuntaliiton hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) mukaisine työvaiheineen keskimäärin noin

4–5 kuukautta. Yksittäisen hankkeen käsittelyprosessi voi käsittää kymmeniä eri työvaiheita. Vuositaitin järjestetään keskimäärin 3–4 kpl eri hankehakua. Satakuntaliiton aluekehityksen yhdysheikilöiden vuosittainen hankeneuvonta- ja ohjaustehtävien lukumäärä on yhteensä noin 800 kpl.

Satakuntaliitto koordinoi myös Valtioneuvoston päätöksellä Länsi-Suomen maakuntien alue- ja rakennepoliittikan ohjelmakauden 2021–2027 toteutusta osana kansallista Osaava ja innovatiivinen Suomi -ohjelmaa. Aluekehityksen toimiala huolehtii lisäksi alue- ja rakennepoliittikkaan liittyen Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) sekä sen sihteeristön (MYRS) toiminnasta.

Aluekehityslain mukaan aluekehityksen toimialan on myös seurattava ja ennakoitava aluekehitystä ja välitettävä tietoa maakunnan kehittämistarpeista. Aluekehityksen toimiala seuraa ja ennakoi Satakunnan toimintaympäristön muutosta ja osaamistarpeita. Aluekehityksen toimiala ja maakunnan keskeiset kehittämistoimijat ylläpitävät systemaattista ja jatkuvaa vuoropuhelua maakunnan kehittämiseksi ja alue-ennakkoinnin sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) toteuttamiseksi. Aluekehityksen toimiala osallistuu myös erilaisten kansallisten työryhmien toimintaan.

Toimintaympäristön muutos

Maakuntaohjelmatyö. Vuoden 2025 aikana on laadittu Satakunnan maakuntaohjelma vuosille 2026–2029. Ohjelma valmisteltiin osallistavassa prosessissa yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa. Ohjelman toimeenpano alkaa vuonna 2026.

Jatkuvasti muuttuvassa maailmassa on tärkeää seurata maakunnan tilannekuva. Vuoden aikana julkaistaan kaksi Satakunnan talouskatsausta, maakunnan TKI-toiminnan tilannekuva sekä laaditaan maakuntavaltuustolle sekä aluekehittämisen keskusteluja varten aluekehityksen tilannekuvaraportti.

Vuoden 2026 aikana käynnistetään myös Satakuntaliiton tiedolla johtamisen, ennakkoinnin ja seurannan kehittämisprojekti. Tavoitteena on koota dataa ja tietoa sekä laatia niiden pohjalta alueellisen ja toimialakohtaisen vaikuttavuuden analyysi. Lisäksi halutaan jakaa uudella tavalla maakuntaa koskevaa tietoa.

Satakunnan kansainvälistymisen ja osaavan työvoiman tarpeen kasvaessa eräs keskeinen teema vuonna 2026 on kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistäminen Satakunnassa.

Lakisääteiset aluekehittämisen keskustelut ovat yksi maakunnan kanava keskusteluun Valtioneuvoston kanssa. Keskustelujen toteutustapa ja teemat vaihtuvat vuosittain erikseen sovittavalla tavalla.

Satakuntaliitto jatkaa vuoden 2026 aikana aluekehittämisen keskusteluja (ALKE-keskustelut) yhteistyössä Valtioneuvoston kanssa. Aluekehityksen toimiala vastaa myös satakuntalaisten toimijoiden yhteistyön koordinoinnista ja valtiolle esitettävien kehittämisteemojen valmistelusta ja seurannasta maakunnassa.

Toiminnalliset tavoitteet

Aluekehityksen toimialan vuoden 2026 toiminnalliset tavoitteet keskittyvät pääosin ajankohtaisiin toimintaympäristön muutosten edellyttämiin teemoihin.

Talousarvion valmistelua on ohjannut lisäksi maakuntavaltuuston 31.5.2024 vahvistama Satakuntaliiton strategia 2025–2027, josta on johdettu 2025 talousarviovuoden tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet huomioiden toimenpiteiden vaikutavuuden, mitattavuuden ja seurannan.

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset painopisteet ovat seuraavat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

Alla olevassa taulukossa on jokaisen tavoitteen jälkeen tuotu numeroin esiin, mihin Satakuntaliiton strategian painopisteisiin ne kytkeytyvät.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
1. Vahvistamme Satakunnan elinvoimaa toteuttamalla Satakunnan uutta maakuntaohjelmaa vuosille 2026-2029. (Painopisteet: 1, 2, 3)	• Viestitään maakuntaohjelman missioista, tavoitteista ja toimenpide-ehdotuksista Satakunnassa sekä aktivoidaan Satakuntaliiton sidosryhmiä osallistumaan maakuntaohjelman toteutukseen. • Laaditaan maakuntaohjelman 2026-2029 tiivistelmä sekä sen käännös englanniksi. • Maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen tavoitteet on kytketty AURA-ohjelman hankehakuihin. • Käynnistetään maakuntaohjelmaa täydentävän, Satakunnan teollisuuspoliittisen strategian valmistelu yhteistyössä sidosryhmien kanssa. • Edistetään kuntien kulttuuriverkoston toimintaa sekä käynnistetään kansallisen kulttuuripankin toiminta Satakunnassa. • Laaditaan maakuntaohjelmaa täydentäviä tausta- ja teemaraportteja erillisen suunnitelman mukaisesti. Testataan työssä myös tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia.
Toteuma 6kk	
Maakuntaohjelman 2026-2029 toteutus	
Maakuntavaltuusto hyväksyi uuden maakuntaohjelman vuosille 2026-2029 marraskuussa 2025. Uuden maakuntaohjelman missioista ja tavoitteista on viestitty eri tilaisuuksissa alkuvuoden 2026 aikana. Maakuntaohjelman sidosryhmiä on aktivoitu osallistumaan maakuntaohjelman toteutukseen. Maakuntaohjelmasta on järjestetty yleinen Teams-infotilaisuus 16.3.2026. Lisäksi ohjelmasta on järjestetty erillisiä live-infotilaisuuksia kevään aikana, mm. neljän Satakuntaliiton hanketoimijoiden TKI-foorumien yhteydessä. Uusi maakuntaohjelma on määritelty valintakriteereiksi Satakuntaliiton EAKR-hankehaun 2026 yhteydessä.	

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
2. Vahvistamme Satakunnan elinvoimaa ja osaa- mista hoitamalla EU:n alue- ja rakennepolitiikan välittävän toimielimen tehtävää 2021-2027 sekä valmistautumalla EU:n uuteen ohjelmakauteen 2028+. (Painopisteet: 1, 2, 3 ja 4)	• Toteutetaan Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelman, Satakunnan maakuntaohjelman ja ÄES:in mukaisia EAKR- ja JTF-hankehakuja sekä rahoitetaan tuloksellisia ja vaikuttavia hankkeita. • Hoidetaan hankkeiden ohjaus, neuvonta ja valvontatehtävät. • Kohdennetaan Satakunnan EAKR- ja JTF-rahoitus maakunnan toimijoille täysimääräisesti noudattaen EU- ja kansallista lainsäädäntöä, toteuttaen maakuntaohjelmaa ja ÄES-strategiaa. • Koordinoidaan Länsi-Suomen alue- ja rakennepolitiikan yhteistyötä ja viestintää Länsi-Suomen ohjelmallisen ja hankehallinnollisen yhteistyön vahvistamiseksi. • Vaikutetaan kansallisiin ja EU-ohjelmakauden politiikkalinjauksiin maakunnallisesti, ylimaakunnallisesti (Länsi-Suomi-yhteistyö), valtakunnallisesti sekä EU-tasolla kv-verkostoissa (mm. IQ-net, WFEO)

Toteuma 6kk

EAKR-hankehaku 1/2026

Satakuntaliiton aluekehityksen toimiala järjesti ajalla 2.2. -27.3.2026 alue-rakennepolitiikan ohjelmaan liittyvän EAKR-hankehaun. Hakuun jätettiin yhteensä 19 hankehakemusta. Näistä hankehakemuksista esitettiin hankekäsittelyprosessissa rahoitettavaksi 9 hakemusta. Samaan aikaan Satakuntaliitto järjesti yhdessä Porin kaupungin ekosysteemisopimukseen liittyen Innokaupungit-EAKR-hankehaun. Tähän hakuun jätettiin 7 hankehakemusta, joista rahoitettavaksi esitettiin 5 hanketta. Yksi hanke peruttiin hakijan toimesta.

Lisäksi avattiin JTF-rahoituksen haku kehittämis- ja investointihankkeille sekä kuntien perusrakenteen investointihankkeille ajalle 1.6.-11.9.2026.

Kaikkiaan Satakuntaliitto on myöntänyt ohjelmakauden 2021–2027 aikana EU-rahoitusta hankkeille seuraavasti:

- EAKR 69 kpl, yhteensä 13 821 105 euroa
- EAKR-innokaupungit (Porin ekosysteemisopimus) 16 kpl, yhteensä 2 268 061 euroa
- JTF 50 kpl, yhteensä 11 535 512 euroa.

Kaikkiaan ohjelmakauden 2021–2027 aikana on myönnetty EU- ja valtion rahoitusta yhteensä 25 356 707 euroa.

Satakuntaliiton aluekehityksen toimiala koordinoi myös Länsi-Suomen alue- ja rakennepolitiikan AU-RA-ohjelman toteutusta ohjelmakaudella 2021–2027. Koordinaatiotehtävään liittyen on valmisteltu ja järjestetty maakuntien liitoille kaksi koordinaatioryhmän kokousta, kaksi viestintätiimin kokousta sekä ReARM-puolustusteeman infotilaisuus.

Järjestetty vahvojen alueiden Eurooppa-tilaisuus yhteistyön Länsi-Suomen Eurooppatoimiston WFEO:n kanssa Porissa SuomiAreenan yhteydessä. Osallistuttu myös WFEO:n ohjausryhmän työskentelyyn sekä laadittu Satakunnasta englanninkielinen esite ja toimitettu se WFEO:n käyttöön.

Osallistuttu yhdeksän maakunnan aluekehitysjohtajien uuden ohjelmakauden 2028–2034 suunnitteluryhmän, ELSA9:n toimintaan.

EU-rahoituksen osalta toteutettiin myös toimenpiteitä Robocoast eDIH-ohjelman jatkorahoituksen varmistamiseksi.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
3. Lisätään maakunnan osaavan työllisen työvoiman saatavuutta koordinoimalla kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton työohjelman jatkotyötä. (Painopisteet: 2, 3,1)	• Organisoidaan teeman jatkovalmisteluprosessi ja jalkautetaan ohjelman toimenpiteet yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa. • Jalkautetaan ohjelman toimenpiteitä ja tuodaan esiin toimivia esimerkkimalleja. • Ylläpidetään Work & Study in West Coast Finland-sivustoa. (W&SWF)

Toteuma 6kk

Kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto

Satakuntaliitto otti tammikuussa 2026 vastuulleen Work and Study in West Coast Finland nettisivuston ylläpidon. Sivusto siirrettiin Satakunnan ELY-keskukselta Satakuntaliitolle aluehallinnon uudistuksen yhteydessä. Lounais-Suomen elinvoimakeskus (EVK) ei voinut enää ylläpitää sivustoa. Siirrolla turvattiin sivuston toiminnan jatkuminen Satakunnassa.

Vuoden aikana Satakuntaliitto on koordinoanut edelleen Satakunnan kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen työohjelman toimintaa. Kevään ajan ohjausryhmä piti kaksi kokousta. 23.2.2026 pidetyssä ohjausryhmän kokouksessa mm. työministeri Matias Marttinen piti katsauksen ministerin vastuulla olevista työperäistä maahanmuuttoa koskevista ajankohtaisista hankkeista. Ohjausryhmän työtä kehitetään edelleen vuoden 2026 aikana.

Ohjausryhmä tuki SAMK:in ja Diak:in hakemuksen laatimista Valtionavustukseen korkeasti koulutettujen maahanmuuttajien yhdenvertaisen työelämäosallisuuden tukemiseksi. Satakunnan alueellinen pilottihanke sai myönteisen rahoituksen TEM:in erityishausta kesäkuussa.

4. Satakunnan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvan päivittäminen sekä aluekehityskeskustelujen 2026 valmistelu. (Painopisteet: 1, 2, 3)	• Satakunnan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvan laadinta. Tehdään tilannekuvassa nykytilan analyysi ja arvioidaan muutoksen suunta: • Laaditaan arviot näkymistä vuoden ja viiden vuoden päähän maakunnan kehityksen jatkuessa nykyisen mukaisena. • Mitkä negatiiviset tai positiiviset muutostekijät haastavat tilanteen • Pohditaan, mitä tulevaisuuksia ja päätöksentekotilanteita näistä voi seurata? • Aluekehittämisen keskustelujen valmistelu ja toteuttaminen ja yhteistyössä valtioneuvoston virkamiestiimin kanssa. • Toteutetaan myös aluekehittämiskeskustelujen seuranta.
--	--

Toteuma 6kk

Aluekehityksen toimiala laati vuoden 2026 aluekehittämisen keskusteluja varten Satakunnan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvan. Tilannekuvassa tehtiin maakunnan aluekehityksen nykytilan analyysi ja arvioitiin muutoksen tulevaa suuntaa. Tilannekuvassa tehtiin arviot maakunnan tulevaisuuden näkymistä vuoden ja viiden vuoden päähän.

Satakuntaliitto valmisteli sekä toteutti yhdessä Etelä-Pohjanmaan ja Päijät-Hämeen maakuntien kanssa Valtioneuvoston ja maakuntien väliset aluekehittämiskeskustelut teemalla ”Uudistuvat teolliset maakunnat”. Keskustelut käytiin Teams-videoalustalla 18.3.2026.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
5. Vahvistetaan maakunnallista aluekehittämisen ja ennakointitietoa ja sen mukaista tiedolla johtamista. (Satakuntaliiton yhteinen kehittämisprojekti) (Painopisteet: 1, 2, 4)	- Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen kehittäminen -Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen - Satakunnan tilannekuvan, Satakuntaa koskevan tilastotiedon päivittäminen sekä osaamis- ja kehittämistarpeiden selvittäminen. - Satakuntaliiton TKI- ja ennakointimallin ylläpito. - Osallistutaan ennakkoinnin, TKI-toiminnan valmiuksia kehittäviin koulutuksiin. - Maakunnan tilastotiedon hyödyntäminen, ennakointi ja seuranta uudella tavalla.

Toteuma 6kk

Tilastotiedon hyödyntäminen, ennakointi ja tiedolla johtaminen

Satakuntaliiton aluekehittämisen toimiala käynnisti yhdessä alueiden käytön toimialan kanssa tammikuussa 2026 tiedolla johtamisen kehittämisprojektin. Hankkeen tavoitteena on

- Kehittää maakunnan tilastotiedon hyödyntämistä ja analysointia vaikuttavuuden parantamiseksi.
- Vakiinnuttaa tiedon kokoamisen, seurannan ja jakamisen toimintatavat sekä jakaa analysoitua dataa laajasti.
- Rakentaa avoin tietopalvelu, joka tarjoaa Satakuntaa koskevaa numeerista tietoa analysoituna ja helposti hyödynnettävässä muodossa.
- Satakuntaliitossa hankkeen työryhmässä ovat olleet mukana: Susanna Roslöf, Timo Vesiluoma, Saku Vähäsantanen ja Veli-Matti Rintala
- Hankkeessa on valmistelu työlle aikataulu, työohjelma ja viestintäsuunnitelma yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa. Lisäksi priorisoidaan maakunnallisen datan kerääminen, analysointi ja julkaisun lähteet strategisen analyysin pohjalta. Työlle laaditaan toteutussuunnitelma, jossa huomioidaan kustannusarvio ja vuosikello tiedon jakamiseksi Satakuntaliiton, median ja sosiaalisen median kanavien kautta.
- Ennakointityön osalta Satakunta liitto järjesti mm. Sitran Megatrenditarkasteluun liittyen sisäisen työpajan tammikuussa 2026. Sitran selvityksessä ja työpajassa hahmotettiin päätöksenteon tueksi muutosten kokonaiskuvaa, reunaehdoja ja mahdollisuuksia yhteiskunnan kannalta. Megatrendejä tulkittiin neljässä teemassa: ihmiset ja kulttuuri, valta ja politiikka, luonto ja resurssit sekä teknologia ja talous.
- Satakuntaliitto on tehnyt vuoden 2026 aikana ennakointiyhteistyötä myös mm. Työ- ja elinkeinoministeriön (TEM), opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) sekä maakuntien liittojen kansallisen ennakointiverkoston kanssa.
- Maakunnan osaamistarpeiden ennakointia on tarkasteltu yhteistyössä Satakunnan oppilaitosten, elinkeinoelämän sekä jatkuvan oppimisen palvelukeskuksen kanssa.
- Kansallinen ennakointiseminaari järjestettiin vuonna 2026 Tampereella. Tilaisuuteen osallistui Satakuntaliitosta kaksi henkilöä. Alustavasti on suunniteltu, että vuoden 2027 ennakointiseminaari tullaan järjestämään Porissa.
- Satakuntaliitto koordinoi myös Satakunnan alue-ennakkoinnin johtoryhmän toimintaa. Ryhmään kuuluu edustajia ennakointityötä Satakunnassa tekeviä organisaatioita.

Alueiden käyttö

Toimialan kuvaus ja nykytilanne

Satakuntaliiton alueiden käytön toimialan tehtävät perustuvat pääosin Satakuntaliiton perussopimukseen ja alueidenkäyttölakiin sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitikan toimeenpanosta.

Alueiden käytön toimiala vastaa maakuntakaavan laatimisesta, kaavan pitämisestä ajan tasalla, kaavan kehittämisestä ja toteuttamisen seurannasta. Rannikkomaakuntien liittojen tehtävänä on myös merialuesuunnitelman laatiminen yhteistyössä muiden maakuntien liittojen kanssa. Merialuesuunnitelman ajantasaisuuden tarkastelu tulee tehdä vähintään kymmenen vuoden välein.

Alueiden käytön toimiala vastaa myös saavutettavuuden edistämisestä, maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta ja suunnittelun yhteensovittamisesta muun suunnittelun kanssa.

Alueiden käytön toimiala edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä, ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun yhteistyötä sekä vastaa suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa.

Alueiden käytön toimiala laatii ja pitää ajan tasalla kehittämissuunnitelmaa, jossa esitetään arvio maakunnallisten ampumaurheilukeskusten sekä muiden ampumaratojen riittävästä määrästä ja niiden sijoitustarpeesta maakunnassa.

Yhteistyö kuntien ja eri viranomaisten kanssa on tiivistä erityisesti maakunnan liiton suunnitelmien laadinnan yhteydessä, mutta myös kuntien kaavoitukseen, liikenne-, vesihuolto- ja energia-asoiden suunnitteluun, maa-ainesten ottoon, jätehuoltoon, kulttuuriympäristöön, ympäristö- ja luontoasioihin liittyvissä asioissa. Alueiden käytön toimiala vastaa myös maakunnan liiton paikkatieto- ja kartastoasioista.

Toimintaympäristön muutokset

Alueiden käytön toimialalla vuoden 2026 toiminnan ja talouden suunnittelun haasteena on toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset niin lainsäädännön kuin energiamurroksen osalta.

Alueidenkäyttölain muutos on parhaillaan vireillä. Luonnoksessa hallituksen esityksessä oli nähtävissä maakuntakaavoitukseen mahdollisesti tulevat muutokset. Tavoitteena on Satakunnan maakunta-

kaavan 2050 prosessin eteneminen suunnitellusti, mutta mahdollinen lain uudistuksen voimaantulo saattaa aiheuttaa sisällöllisiä muutostarpeita ja vaikuttaa myös suunniteltuun aikatauluun.

Alueiden käytön toimialan tehtävien sisällöissä on nähtävissä käynnissä oleva energiamurros. Erityisesti keskiössä on edelleen uusiutuvan energiatuotannon ja puhtaan siirtymän hankkeet sekä teollisten keskittymien kehittäminen ja niihin liittyvä viranomaisyhteistyö.

Alueiden käytön suunnittelussa tulee jatkossa kiinnittää merkittävästi huomiota luonnonvarojen kestävään käytön edistämiseen, luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen, ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen sekä hyvän ympäristön turvaamiseen.

Huoltovarmuuden ja turvallisuuden noustua geopolittisen tilanteen vuoksi keskiöön, alueiden käytön suunnittelussa kiinnitetään aiempaa vahvemmin huomiota logistisiin ketjuihin ja solmukohtiin, puolustusvoimien toimintaedellytyksiin, huoltovarmuuden näkökulmiin ja kriittiseen infrastruktuuriin.

Alueiden käytön toimialan vuoden 2026 toiminnan painopisteenä on Satakunnan kehityksen tukeminen alueiden käytön suunnittelun keinoin. Tavoitteena on Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen aineiston laatiminen vuorovaikeuksista, Satakunnan maakuntakaavan 2050 viestinnän kehittäminen, Suomen merialuesuunnitelman päivitystyön valmistelu ja vaikutusten arviointi sekä jatkuvan liikennejärjestelmätöön kehittäminen.

Alueiden käytön toimialan vuoden 2026 toinen keskeinen tavoite liittyy Satakunnan kehittämiseen ja erityisesti käynnissä olevaan energiamurrokseen. Alueiden käytön toimialalla painopisteenä on puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumisen edistäminen Satakuntaan parhaiten soveltuville alueille yhteistyössä muiden viranomaisten ja sidosryhmien kanssa.

Vuoden 2026 tavoitteena Satakuntaliitossa on keskittyä myös tiedolla johtamisen kehittämiseen. Tavoitteena on Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen kehittäminen -Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen.

Toiminnalliset tavoitteet

Alueiden käytön toimialan vuoden 2026 toiminnalliset tavoitteet keskittyvät pääosin maakunnan liiton lakisääteisiin tehtäviin. Tehtävissä painottuvat toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset.

Talousarvion valmistelua on ohjannut lisäksi maakuntavaltuuston 31.5.2024 vahvistama Satakuntaliiton strategia 2025–2027, josta on johdettu 2026 talousarviovuoden tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet huomioiden toimenpiteiden vaikuttavuuden, mitattavuuden ja seurannan. Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset painopisteet ovat seuraavat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
1. Tuetaan Satakunnan kehitystä alueidenkäytön suunnitelmilla (Painopisteet: 2, 3, 1)	• Laaditaan Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotus vuorovaikutteisesti • Kehitetään Satakunnan maakuntakaavan 2050 viestintää • Suomen merialuesuunnitelman päivityksen ensimmäisen luonnoksen laatiminen vuorovaikutteisesti • Suomen merialuesuunnitelman päivityksen vaikutusten arvioinnin laatiminen • Kehitetään maakunnan jatkuvaa liikennejärjestelmättyötä
Toteuma 6kk	
Alueiden käytön toimiala tukee Satakunnan kehitystä alueiden käytön suunnitelmilla. Vireillä olevissa maakuntakaavan ja merialuesuunnittelun prosesseissa sovitetaan yhteen alueiden käytön tavoitteita yhteistyössä osallisten kanssa. Maakunnan kehittymistä on tuettu myös maakunnallisessa ja seudullisessa jatkuvassa liikennejärjestelmättyössä sekä ylimaakunnallisissa ja Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteistyöhankkeissa. Maakuntakaavoitus Satakunnan maakuntakaavan 2050 yhteis- ja kokonaisvaikutusten arviointi ja Natura-arvioinnin tarpeen selvitys (Natura-arvioinnin tarveharkinta) toteutettiin konsultin toimesta (Ramboll Finland Oy) marraskuun 2025 ja helmikuun 2026 välisenä aikana vuorovaikutuksessa kuntien, viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. Konsultti esitteli selvitystyön keskeisimmät tulokset Satakunnan maakuntakaavan 2050 yhteistyöryhmälle 15.1.2026 ja Satakunnan maakuntastrategia- ja maakuntakaavatoimikunnalle 20.1.2026. Vaikutusten arvioinnin ja Natura-arvioinnin tarpeellisuutta koskevan selvityksen raportit ja muut pyydyt liitteaineistot valmistuivat helmikuun 2026 puolivälissä. Yhteistyössä Pohjanmaan liiton ja Varsinais-Suomen liiton kanssa. vuoden 2025 loppupuolella käynnistetty Aaltoradan rautatieyhteyden tarveselvitys valmistui maaliskuussa 2026. Selvitystyön yhteydessä haastateltiin useita eri organisaatioiden edustajia ja järjestettiin kaksi työpajatilaisuutta. Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 1 aineisto laadittiin vastineiden, valmistuneiden selvitysten ja työneuvottelujen sekä yhteis- ja kokonaisvaikutusten arvioinnin ja Natura-arviointia koskevan selvityksen pohjalta. Ratkaisussa pyrittiin huomioimaan vaikutusten arvioinnissa esitettyjä mahdollisesti merkittävien vaikutusten lieventämistoimenpiteitä. Vuodenvaihteen jälkeen järjestettiin naapurimaakuntien liittojen kanssa yhteisneuvottelu, jossa käytiin keskustelua erityisesti maakuntien rajoille sijoittuvien ratkaisujen tai maakunnan rajojen ulkopuolelle ulottuvien vaikutusten näkökulmasta. Tammikuun lopussa Satakuntaliiton maakuntahallitukselle pidettiin iltakoulu, jossa esiteltiin ehdotusvaiheen 1 alustavia ratkaisuja. Helmikuun alussa 2026 järjestettiin viranomaistyöneuvottelu, jossa oli edustettuna ministeriöt ja keskeiset viranomaiset ja sidosryhmät.	

Satakunnan maakuntakaavan 2050 alustavan ehdotuksen 1 vaikutusten arvioinnin tulosten huomioimista ratkaisuisissa esiteltiin yhteistyöryhmälle ja toimikunnalle 4.2.2026.

Satakuntaliiton maakuntahallitus päätti 23.2.2026 (MH 6 §) pyytää Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 1 aineistosta lausunnot maankäyttö- ja rakennusasetuksen 13 §:n mukaisesti. Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaihetta 1 koskevat lausuntopyynnöt lähetettiin kunnille, ministeriöille, viranomaisille ja sidosryhmille 25.2.2026. Lausunnot pyydettiin antamaan 21.4.2026 mennessä. Lausunnon antajille järjestettiin kaavan esittelytilaisuus 19.3.2026 verkkotilaisuutena. Eri tahot antoivat Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 1 aineistosta lausuntoja 55 kpl.

Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 1 lausuntojen ja alustavien muutosesitysten pohjalta järjestettiin maankäyttö- ja rakennusasetuksen 11 §:n mukainen viranomaisneuvottelu 20.5.2026. Lausuntojen kannanotoista ja maakuntakaavaan jatkosuunnittelun yhteydessä tarvittavista muutoksista pidettiin myös työneuvottelut Lupa- ja valvontaviraston kanssa. Lausuntojen kannanottoihin laadittuja alustavia vastineita on esitelty 2.6.2026 Satakunnan maakuntakaavan 2050 yhteistyöryhmässä ja 3.6.2026 Satakuntaliiton maakuntastrategia- ja maakuntakaavatoimikunnassa sekä 15.6.2026 järjestetyssä Satakuntaliiton maakuntahallituksen kokouksessa. Vastineet Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 1 aineistosta saatuihin lausuntoihin hyväksyttiin Satakuntaliiton maakuntahallituksessa 26.6.2026.

Vuoden 2026 syksyn aikana valmistellaan Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotusvaiheen 2 aineisto lausuntoihin laadittujen vastineiden, viranomaisneuvottelun ja muiden selvitysten sekä vaikutusten arvioinnin perusteella. Ratkaisua laadittaessa pidetään tarpeen mukaan työneuvotteluja kuntien, viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on asettaa Satakunnan maakuntakaavan 2050 ehdotus 2 nähtäville loppuvuonna 2026.

Satakunnan maakuntakaavaa 2050 koskevaa viestintää on pyritty vahvistamaan yhteistyössä median kanssa. Viestinnän kehittämistyötä ei ole alkuvuoden aikana pystytty käynnistämään muiden työtehtävien takia.

Merialuesuunnittelu

Suomen merialuesuunnitelman päivityksen ensimmäistä luonnosta valmisteltiin yhteistyössä rannikkomaakuntien liittojen ja ympäristöministeriön kanssa tiiviissä yhteistyössä. Satakuntaliitto on kevään kuluessa valmistellut Saaristomeren ja Selkämeren eteläosan merialuesuunnitelmaa yhdessä Varsinais-Suomen liiton kanssa. Alustavan luonnoksen valmistelussa on hyödynnetty sidosryhmien näkemyksiä, uusimpia tietoaineistoja ja laadittuja selvityksiä.

Rannikon maakuntien liittojen maakuntahallitukset käsitelivät Suomen merialuesuunnitelman alustavaa luonnosta touko-kesäkuussa. Alustava merialuesuunnitelman luonnos esiteltiin Satakuntaliiton maakuntahallitukselle 18.5.2026 ja maakuntavaltuustolle 29.5.2026. Sidosryhmille esiteltiin alustavaa luonnosta MSP-webinaarissa 16.6.2026. Alustava merialuesuunnitelmaluonnos on tarkasteltavissa ja kommentoitavissa merialuesuunnittelu.fi -sivustolla 16.6.-31.8.2026 välisen ajan.

Saatuja kommentteja käsitellään syksyn kuluessa. Kommenttien perusteella mahdollisesti ratkaisua muutetaan ja täydennetään ja valmistellaan Suomen merialuesuunnitelman luonnos. Merialuesuunnitelman luonnos asetetaan julkisesti nähtäville sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla ja samalla pyydetään lausunnot viranomaisilta, merellisiltä sidosryhmiltä ja asiantuntijaorganisaatioilta. Kuulemiskierros ajoittuu vuoden 2027 alkupuolelle. Tavoitteena on, että maakuntavaltuustot hyväksyvät Suomen merialuesuunnitelman päivityksen vuonna 2027.

Suomen merialuesuunnitelman päivitystyön yhteydessä toteutetaan myös suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arviointi (SOVA). Prosessi käynnistyi Itämeren maille suuntautuvalla esinotifioinnilla, mikä toteutettiin yhdessä Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) kanssa kesällä 2025.

Suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arviointia varten rannikkomaakuntien liittojen merialue-suunnittelijat laativat kolme teemapainotettua suunnitelmavaihtoehtoa. Vaihtoehtoja käsiteltiin alueellisissa vuorovaikutusfoorumeissa jokaisella suunnittelualueella ja kansallisessa vuorovaikutusfoorumissa. Varsinainen suunnittelualueittain laadittava vaikutusten arviointi ja ympäristön nykytilan kuvaus tehdään konsulttitoimeksiantona. Hankintamenettely on käynnissä ja työ on tarkoitus käynnistää vuoden 2026 lokakuun aikana. Suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arviointia (SOVA) koskeva kansainvälinen ja kansallinen kuuleminen ajoittuu vuodelle 2027.

Liikennejärjestelmäsuunnittelu

Jatkuvan liikennejärjestelmätyön toimintamallia on kehitetty ja toiminnan vaikuttavuutta on pyritty lisäämään. Uudessa toimintamallissa seudulliset liikennejärjestelmätyöryhmät kokoontuvat kerran vuodessa. Syksyisin järjestetään liikennejärjestelmäsuunnittelun webinaari, johon kutsutaan laajalti liikennejärjestelmätyöhön osallistuvia tahoja.

Satakuntaliiton liikennejärjestelmätyötä koskevan vuosikellon luonnos on valmistunut. Suunnittelua ja edunvalvontaa koskevien prosessien kuvausta laaditaan syksyn aikana.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
2. Edistetään puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumista Satakuntaan parhaiten soveltuville alueille yhteistyössä muiden viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. (Painopisteet: 2, 3, 1, 4)	- Hyödynnetään puhtaan siirtymän hankkeissa maakunnallista tietoa ympäristöstä ja uusimmista teollisista innovaatioista - Edistetään hankkeiden yhteisvaikutusten arvioinnin kehittämistä - Osallistutaan hankkeiden viranomais-yhteistyöhön

Toteuma 6kk

Käynnissä oleva voimakas energiamurros on edelleen ollut näkyvissä alueiden käytön toimialan tehtävien sisällöissä ja työmäärissä. Erityisesti uusiutuva energiatuotanto ja vihreään siirtymään liittyvät hankkeet ovat nousseet esiin voimakkaasti. Alueiden käytön toimialan tehtävissä on edistetty puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumista Satakuntaan yhteensovittamalla hankkeiden tavoitteita luonnonvarojen kestävä käytön edistämisen, luonnon monimuotoisuuden turvaamisen, ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen sekä hyvän ympäristön turvaamisen tavoitteisiin.

Puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumista Satakuntaan parhaiten soveltuville alueille on edistetty yhteistyössä viranomaisten ja sidosryhmien kanssa osallistumalla lainsäädännön valmisteluun, talousvyöhykkeen merituulivoima-alueiden valintamenettelyn kehittämiseen sekä hankkeiden ja kaavojen viranomais-yhteistyöhön.

Hankkeiden yhteisvaikutusten arviointia on edistetty viranomaisyhteistyössä kaavoituksen, luvituksen ja YVA-menettelyjen yhteydessä.

Satakuntaliiton sisäistä yhteistyötä ei ole pystytty kehittämään muiden työtehtävien takia.

Toimialalla edistetään ja seurataan voimassa olevien Satakunnan maakuntakaavan, Satakunnan vaihemaakuntakaavan 1 ja Satakunnan vaihemaakuntakaavan 2 tavoitteiden toteutumista. Satakuntaliiton alueiden käytön toimialalla on valmisteltu vuoden 2026 alkupuoliskolla (1.1. - 30.6.2026) yhteensä 96 lausuntoa. Lausuntoja annettiin strategioista ja lakiesityksistä 5 kpl, yleiskaavoista 14 kpl, asemakaavoista ja ranta-asemakaavoista 33 kpl, ympäristöasioista (mm. ilmasto, luonnonsuojelu, tulvasuojelu, pohjavesivarat) 1 kpl, maa-ainesten ottohankkeista 5 kpl, voimajohdoista 9 kpl, ympäristövaikutusten arvioinneista 13 kpl ja tie- ja liikennehankkeista 2 kpl, sekä muista eri aiheisista asioista lausuntoja ja kannanottoja 14 kpl.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
3. Tiedolla johtamisen kehittäminen (Painopisteet: 1, 2)	Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen: Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen, ennakkoinnin ja seurannan kehittämisen kokoamalla ja analysoimalla dataa ja tietoa ja laatimalla alueellisen ja toimialakohtaisen vaikuttavuuden analyysi
Toteuma 6kk	
Satakuntaliiton yhteinen kehittämisprojekti käynnistyi jo vuoden 2025 lopulla aikataulun ja työohjelman laadinnalla. Alkuvuoden aikana on selvitetty koottu yhteen Satakuntaliiton tiedon ja datan kokoamisen ja julkaisun nykytilannetta sekä tarkasteltu muiden maakuntien liittojen toimintatapoja ja menetelmiä tiedon kokoamisesta ja julkaisutavoista. Keväällä toteutettiin Satakuntaliiton sisäinen kysely tietotarpeista, jonka jälkeen kysely lähetettiin myös Satakunnan kunnille, viranomaisille ja sidosryhmille. Hanketta esiteltiin myös laajennetussa kuntajohtajakouksessa 28.5.2026. Tavoitteena on loppukesän aikana muodostaa priorisoitu näkemys maakunnallisen datan ja tiedon kokoamisen sekä analysoinnin ja alueellisen ja toimialakohtaisen vaikuttavuuden tavoitteista ja valita maakunnan kehittämisen kannalta merkittävimmät seurattavat ja analysoitavat tiedon ja datan kokonaisuudet sekä julkaisun lähteet ja toteutustapa. Syksyn aikana laaditaan vuosikellon sisältävä toteuttamissuunnitelma ja kustannusarvio sekä viestintäsuunnitelma maakuntaa koskevan tiedon jakamiseksi.	

Hallintopalvelut

Toimialan kuvaus ja nykytilanne

Hallintopalvelut vastaa tukipalveluiden tuottamisesta organisaatioon toimisto-, talous-, henkilös-tö-, tietohallinto-, viestintä-, hankinta-, asiakirjahallinta-, riskienhallinta-, vakuutus- ja lakiasioissa sekä toimielinten päätöksenteon toimintaedellytyksistä huolehtien kokousprosesseista ja päätöksenteon täytäntöönpanosta. Hallintopalvelujen palvelutuo-tantoon sisältyy myös edunvalvontatyöhön kohden-nettavan resurssin hallinnointi.

Oman palvelutuotannon prosessien toimivuuden huolehtimisen lisäksi hallintopalveluissa kiinnite-tään huomioita ulkoisten palvelutuottajien tuotta-mien palveluiden toimivuuteen ja niiden kehittämi-seen. Merkittävät ulkoiset tukipalvelutoimijat ovat VSP Oy (tietohallinnon tukipalvelut) sekä Sarastia Oy (talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelut).

Vuodesta 2021 alkaen Satakuntaliitto on toiminut ns. välittävänä toimielimenä, jonka tehtävänä on toimeenpanna alue- ja rakennepolitiikan Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmaa Satakunnan alueella.

Välittävän toimielimen hallinnoivana tahona hallintopalveluiden toimiala vastaa hankkeisiin myönnet-tyjen rahoitusten maksatushakemusten käsittelystä ja siihen liittyvästä päätösvalmistelusta. Välittävän toimielimen tehtävät edellyttävät hal-lintopalveluilta myös hankehallinnointiin liittyvä riskienhallintasuunnitelman valmistelun yhteistyös-sä aluekehityksen toimialan kanssa.

Toimintaympäristön muutos

Henkilöstö

Satakuntaliitossa on 23 vakituudessa työ- tai vir-kasuhteessa olevaa työntekijää, joista alueiden käytössä 7, alueiden kehittämisessä 6 ja hallintopal-veluissa 9. Organisaatiota johtaa maakuntajohtaja. Talousarvioon on sisällytetty uuden vakituisen va-kanssin perustaminen hallintopalvelujen toimialal-le. Vakanssin työtehtävät vastaavat alueiden käytön ja aluekehityksen toimialojen tarpeeseen erityisesti avustavien hallinnollisten tehtävien osalta. Vakanssi on tarkoitus täyttää vuoden 2026 syyskuun alusta.

Määräaikaisiin työsuhteisiin on talousarviossa varattu 4,0 htv:n resurssi (vuoden 2025 osalta resurssi on 5,5 htv). Satakuntaliitto pyrkii oman toiminnan tehostamisella löytämään määräaikaisiin tehtäviin tarvittavat resurssit aluekehitysrahoituk-sen teknisellä tuella sekä oman tuotannon hanke-rahoituksen avulla. Kasvavaa työmäärää pyritään hallitsemaan lisähenkilöstön sijaan myös ottamalla käyttöön uusia teknisiä ratkaisuja (tekoäly).

Toimitilat

Satakuntaliitto on toiminut pitkään samoissa Reno-riлта vuokratuissa tiloissa Puuvillassa. Lisäksi liitto omistaa Teljäntorilla 620 m2 toimistotilan, joka on vuokrattu Porin kaupungille. Nykyisten toimitilojen määräaikainen vuokrasopimus päättyy heinäkuussa 2027. Hallintopalveluissa on aloitettu toimitilojen osalta tilatarveselvitys, jonka perusteella valmistel-laan esitys tehtävästä tilaratkaisusta vuoden 2026 aikana. Tilaratkaisun yhteydessä tullaan arvioimaan myös Teljäntorin toimistotilan tuleva käyttö ja teke-mään päätös sen jatkosta.

Edunvalvonta

Satakuntaliitto edistää maakunnan kuntien ja asuk-kaiden etuja vaikuttamalla päätöksentekoon kansal-lisella ja EU-tasolla. Tavoitteena on vahvistaa alueen elinvoimaa, veto- ja pitovoimaa sekä hyvinvointia yhteistyössä eri toimijoiden / sidosryhmien kanssa.

Satakuntaliiton edunvalvonta perustuu maakun-taohjelmaan ja vuosittain päivitettävään edunaja-missuunnitelmaan. Näiden lisäksi vaikuttamistyötä tehdään ajankohtaisesti esiin nousevissa asioissa.

Vuoden 2026 tärkeimmät edunvalvonnan kokonai-suudet ovat Satakunnan hallitusohjelmatavoittei-den vahvistaminen ja niihin liittyvä vaikuttamistyö, sekä edunajamissuunnitelmassa yksilöityjen tavoit-teiden edistäminen. Tiedolla johtamista kehitetään uusilla työskentelymenetelmillä.

Viestintä

Satakuntaliiton viestinnän osalta syksyn 2024 maakuntahallituksen vahvistamien viestinnän ja tiedottamisen periaatteiden pohjalta laadittiin vies-tintäsuunnitelma, jota aletaan soveltamaan vuoden 2026 alussa.

Sisäisen viestinnän tueksi syksyllä 2025 käyttöön otettu Intranet-alusta muuttaa sisäistä viestintää. Intranetin tarkoituksena on parantaa sisäistä vies-tintää ja sitä kehitetään yhdessä koko organisaation kanssa vastaamaan yhteisön tarpeita.

Vuonna 2025 käyttöön otettu mediaseurannanpal-velu auttaa mittaamaan ulkoisen viestinnän näky-vyyttä.

Satakuntaliiton ilmettä lähdetään kehittämään vuonna 2026. Visuaalinen ilme päivitetään nyky-päivään ja otetaan käyttöön kaikessa organisaation viestinnässä. Selkeä ja yhtenäinen ilme lisää Sata-kuntaliiton tunnettuutta ja vahvistaa maakunnan liiton brändiä.

Talous- ja henkilöstöhallinto

Uusi hankintalaki on tarkoitus astua voimaan 1.1.2026. Lakimuutoksen voimaan tulon jälkeen sidosyksiköiden käyttöä: omistukselle asetetaan 10 % vähimmäisomistusvaatimus. Sarastian nykyrakenne ei lakimuutoksen myötä enää mahdollista palvelujen tuottamista omistaja-asiakkaille. Satakuntaliiton talous- ja henkilöstöpalveluiden osalta vuoden 2026 aikana (siirtymäsäännös) tulee kartoittaa vaihtoehtoiset tavat tuottaa ko. palvelut.

Luottamushenkilöhallinto

Hallintopalvelut vastaavat toimielinten kokousprosesseista sekä päätösten toimeenpanosta ja pyrkii kehittämään niitä käyttäjäystävällisiksi ja sujuviksi. Aluekehitys vastaa MYRin (maakunnan yhteistyöryhmä) sihteeritehtävistä.

Satakuntaliiton luottamushenkilöhallinto koostuu:

- maakuntavaltuustosta, joka on ylin päättävä elin ja siihen valitaan kunnallisvaalikaudeksi 52 jäsentä
- maakuntahallituksesta, joka vastaa liiton käytännön toiminnasta ja hallinnosta ja siinä on 13 jäsentä. Maakuntahallitus on asettanut lisäksi toimikaudekseen mm. maakunnan yhteistyöryhmän (MYR, perusta aluekehityslaissa), maakuntastrategia- ja kaavatoimikunnan ja kehittämistoimikunnan
- tarkastuslautakunnasta, joka valvoo liiton toiminnalle asettamien tavoitteiden toteutumista ja siihen kuuluu viisi jäsentä.

Vuoden 2026 aikana jatketaan valtuustokauden alussa aloitettua luottamushenkilöiden perehdyttämistä. Perehdytys painottuu toimielinkohtaisiin sisältöihin ja käytännön toimintatapoihin, tukien luottamushenkilöiden roolia päätöksenteossa.

Toiminnalliset tavoitteet

Hallintopalveluiden vuoden 2026 tavoitteet keskittyvät pääosin sisäisten palvelujen ja prosessien kehittämiseen, jotta voidaan vastata edellä mainittuihin toimintaympäristön muutoksiin. Näihin tavoitteisiin kuuluvat:

- viestinnän terävöittäminen
- hallintopalveluiden työprosessien kehittäminen
- henkilöstön työkyvyn ja työssäjaksaminen ylläpitäminen
- digitalisaation kehittäminen, sekä
- sähköiseen arkistointiin siirtyminen

Talousarvion valmistelua on ohjannut lisäksi maakuntavaltuuston 31.5.2024 vahvistama Satakuntaliiton strategia 2025-2027, josta on johdettu 2025 talousarviovuoden tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet huomioiden toimenpiteiden vaikuttavuuden, mitattavuuden ja seurannan.

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset tavoitteet ovat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
1. Viestinnän terävöittäminen (painopisteet:1, 2, 3, 4)	• Viestintäsuunnitelman käyttöönotto (sisäinen ja ulkoinen viestintä). • Visuaalisen ilmeen päivitys. • Intranetin kehittäminen.
Toteuma 6kk	
Viestintäsuunnitelma on hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa 23.2.2026 § 8. Viestintäsuunnitelma on laadittu niin, että se tulee tukemaan liiton strategista toimintaa ja varmistamaan, että viestintä tapahtuu johdonmukaisesti, ajantasaisesti ja tehokkaasti kaikissa tilanteissa, niin arjessa kuin kriisitilanteissa. Viestintäsuunnitelman toteutumista on seurattu mediaseurannan työkalulla sekä suunnitelman toteutumista on käyty läpi laajennetussa johtoryhmässä. Sisäisen viestinnän laadun arviointi toteutetaan henkilöstölle elokuussa Intranetissä tehtävällä kyselyllä.	
Visuaalisen ilmeen kirkastamisen ja siihen liittyvän graafisen ohjeistuksen uudistamisen projekti on käynnistymässä. Hallintojohtajan päätöksellä 15.6.2026 § 8 hankkeen toteuttajakumppaniksi valittiin Kumppania Oy. Projektin alustava aikataulu on määritelty, työn tulisi olla valmis marraskuun loppuun mennessä. Projektin aikana osallistaminen varmistetaan kyselyillä, avainhenkilöiden syvähaastattelulla sekä henkilöstön työpajalla.	
Intranetin kehittämistyö on jatkuva osa viestintäasiantuntijan tehtävää. Henkilöstölle on järjestetty keväällä koulutus intranet sujuvasta käytöstä.	
2. Hallintopalveluiden työprosessien kehittäminen (painopisteet:1, 4)	• Kuvataan keskeiset työprosessit ja arvioidaan niiden tehokkuus, pullonkaulat ja kehityskohdet. • Määritellään vastuut ja roolit selkeästi vähennetään päällekkäisyyksiä ja parannetaan tiedonkulkua. • Luodaan mekanismi, jolla henkilöstö voi ehdottaa parannuksia ja osallistua kehittämistyöhön.
Toteuma 6kk	
Työprosessien kuvaaminen on käynnistetty sopimalla kuvattavat prosessit. Kohteina mm. Suomi Areenan toteutus ja palkkahallinnon prosessi. Varsinainen kehittämistyö konkretisoituu syksyllä.	
3. Henkilöstön työkyvyn ja työssäjaksamisen ylläpitäminen (painopisteet:1, 4)	• Työkykyä ylläpitävän toiminnan kehittämisen jatkaminen (sis. virkistystoiminnan)
Toteuma 6kk	
Koko organisaation työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelma työn alla. Jatkossa tavoitteena, että toimenpiteiden vaikutuksista raportoidaan yhteistoimintaelimelle sekä henkilöstölle henkilöstökokouksissa vähintään kaksi kertaa vuodessa.	
Työterveyspalvelujen henkilöstövaihdosten johdosta varhaisen tuen toimintamallin aktiivinen käyttö varmistetaan tulevaisuudessa yhteistyöpalavereissa. Koko työterveyshuollon yhteistyön suunnitelmallisuutta vahvistetaan säännöllisillä tapaamisilla. Viimeisen 12 kk osalta sairaspöissaolojen määrä on vähentynyt 64,2 %. Sairaspöissaoloja on kertynyt 3,8 pv/hlö/12 kk.	

TAVOITE	TOIMENPITEET 2026
4. Digitalisaation terävoittaminen (painopisteet:1, 2, 3, 4)	Jatketaan vuonna 2025 käyttöönotettujen tekoälypohjaisten työkalujen integrointia työprosesseihin (mm. Copilot, Howspace)
Toteuma 6kk	
Tavoite, että vuoden 2026 loppuun mennessä dokumentoidaan ja otetaan käyttöön vähintään kolme parasta käytäntöä tekoälytyökalujen hyödyntämisestä työprosesseissa ei ole konkretisoitunut ensimmäisen kuuden kuukauden aikana.	
5. Sähköiseen arkistointiin siirtyminen (painopisteet:1,4)	- Suunnitelman vahvistaminen sähköiseen arkistointiin siirtymisestä (hyödynnetään Kansallisarkiston sähköisen arkistoinnin palvelua (SAPA)) - Yhteistyön mahdollisuuden kartoittaminen muiden maakuntaliittojen kanssa
Toteuma 6kk	
Kevään kuluessa on selvitetty sähköiseen arkistoon siirtymistä. Asiahallintaohjelman Tweb (Jemman) Triplan Oy:n asiahallinnan kokonaisratkaisuun kuuluu sähköinen säilytysjärjestelmä. Kokonaisratkaisussa asiakirjat tallentuvat massatallennus arkistosiirron myötä säilytysjärjestelmään muodostaen sähköisen arkiston. Hankintapäätös sähköisen arkistointiratkaisun hankinnasta on tehty hallintojohtajan päätöksellä 30.6.2026 § 9. Luotettava ja joustava vaihtoehto oli hankkia asiahallinnan ohjelman käyttöä tukeva ratkaisu; Triplan Arkisto integrointeineen. Arkistointiratkaisu on käytössä myös useassa muissa Jemmaa käyttävissä maakunnissa. Säilytysjärjestelmän käyttöönottoprojekti viedään läpi syksyn aikana.	

Riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistus on päivitetty syksyllä 2023. Ohjeistuksessa on kuvattu arviointiprosessi ja liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Talousarvioprosessin osana arvioidaan vuosittain toimintaympäristössä ja omassa toiminnassa tapahtuneita muutoksia

ja sen pohjalta määritellään keskeiset riskit, niiden merkittävyys ja todennäköisyys, hallintatoimenpiteet ja vastuutaho. Tietoturvakartoitus on tehty keväällä 2023 ja sen pohjalta tehdyt suositukset on käsitelty tietosuojatyöryhmässä yhdessä tietosuojavastaavan ja ICT - palvelujen tuottajan kanssa (VSP Oy).

Talouden toteuma

Puolen vuoden toteuman perusteella voidaan arvioida, että määrärahakehys vuodelle 2026 on tiukka. Palvelujen ostojen määrä on selkeästi nousussa verrattuna vuoteen 2025 mm. uusien ohjelmistohankintojen myötä. Palveluja on ostettu yli 60.000 eurolla enemmän mitä vuonna 2025. Tuet ja avustukset on kirjattu liitossa vasta tilinpäätösvaiheessa kulujen perusteella, ellei jonkin hankkeen maksatus ole kesken vuoden.

Vuoden 2026 aikana on käynnissä yksi hanke Ilon ja Valon Satakunta II. Ilon ja Valon Satakunta -hanke on päättymässä elokuun 2026 loppuun.

Tuissa ja avustuksissa näkyy myös rakennerahastojen hallinnointiin saatava tekninen tuki, josta tuleva hieman korkeampi kuluperusteinen tuloutus loppuvuonna kompensoi muitten hanketulojen vähyyttä.

Toimintakulujen osalta toteuma on hieman alle tasaisen toteutuman.

Henkilöstökulujen kasvu loppuvuonna on suhteellisesti suurempi KVTES:n sopimuskorotuksista johtuen. 1.8.2026 kunta-alalla palkat nousevat yleiskorotuksen myötä 2,27 % sekä 1.10.2026 jaetaan paikallinen järjestelyerä 0,2 % ja paikallinen kehittämisohjelmaerä 0,4 %. Muiden kulujen 54,7 % toteutuma johtuu pitkälti sekä Teljäntorin että Pohjoisrannan kohonneista vuokratustannuksista. Tulevaa toimitilaratkaisua arvioidaan kuluvan vuoden syksyllä. Vuokramenoihin on tulossa helpotusta kun Pohjoisrannan investointeihin kohdistuva erillinen pääomavuokran osuus päättyy 1.8.2026.

Satakuntaliitto YHT	TOT 6 kk 2026	TOT 6 kk 2025	TA 2026	TA Tot.-%	TP 2025
Toimintatuotot	1 368 209	1 364 255	2 893 840	47,3 %	2 890 286
Myyntituotot	1 249 410	1 242 810	2 492 000	50,1 %	2 485 599
Tuet ja avustukset	19 386	22 272	256 140	7,6 %	262 908
Muut toimintatuotot	99 412	99 172	145 700	68,2 %	141 779
Toimintakulut	-1 436 509	-1 374 810	-2 942 430	48,8 %	-2 849 589
Henkilöstökulut	-966 838	-959 689	-2 053 470	47,1 %	-2 029 882
Palvelujen ostot	-330 444	-267 247	-604 520	54,7 %	-546 135
Aineet, tarvikkeet	-9 901	-13 500	-22 140	74,7 %	-28 908
Avustukset					18 236
Muut toimintakulut	-129 326	-134 074	-262 300	49,3 %	-262 900
Toimintakate	-68 300	-10 555	-48 590	140,6 %	40 697
Rahoitustuotot ja -kulut	1 384	1 456	2 300	60,2 %	1 477
Vuosikate	-66 916	-9 100	-46 290		42 174