

# Arviointikertomus vuodelta 2025

SATAKUNTALIITTO

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Lampela Marja, Pöytäkirjantarkastaja 27.04.2026

Ahola Kelpo, Pöytäkirjantarkastaja 28.04.2026

Metsämäki Arto, Pöytäkirjantarkastaja 06.05.2026

Vauhkonen Ilse, Tarkastuslautakunnan pj 27.04.2026

Viljanen Jarkko, Pöytäkirjantarkastaja 28.04.2026



## ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2025

### 1. Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

Satakunnan maakuntavaltuusto on 3.10.2025 valinnut seuraavan tarkastuslautakunnan:

#### Varsinainen jäsen

Ilse Vauhkonen, puheenjohtaja  
Arto Metsämäki, varapuheenjohtaja  
Jarkko Viljanen, jäsen  
Kelpo Ahola, jäsen  
Marja Lampela, jäsen

#### Varajäsen

Joni Immonen  
Satu Jokela  
Marika Uimaluoto  
Johanna Aho  
Nicolas Pool

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta on tehtävänsä suorittamiseksi kuullut johtavien viranhaltijoiden selostukset vuoden 2025 toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta ja toimialan ajankohtaisista asioista sekä perehtynyt valtuuston ja hallituksen pöytäkirjoihin, vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmaan, vuoden 2025 tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sekä tilintarkastusraportteihin.

Lakisääteisen tilintarkastuksen on suorittanut BDO Audiator Oy, vastuullisena tilintarkastajana JHT, HT Aino Lepistö.

#### Tarkastuslautakunnan toiminta

Lautakunta on kokoontunut vuoteen 2025 kohdistuvaa arviointia varten neljä kertaa. Työnsä lautakunta on toteuttanut etukäteen laaditun työohjelman mukaisesti. Tarkastuslautakunta on tutustunut kuntayhtymän eri toimialojen toimintaan viranhaltijoiden esittelyjen, toimintaa ja taloutta koskevien raporttien sekä pöytäkirjojen avulla.

### 2. Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksessa ei ollut erityisiä huomioita, jotka olisivat vaatineet toimenpiteitä.



### 3. Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta

Maakuntavaltuusto on 10.12.2021 hyväksynyt Satakunta-strategian. Satakunta-strategian päätavoitteena on maakunnan kilpailukyvyyn ja elinvoiman sekä satakuntalaisten hyvinvoinnin vahvistaminen: *elinvoimainen, energinen ja uudistuva, osaava ja vastuullinen, hyvinvoiva ja vetovoimainen*. Strategiassa on tunnistettu Satakunnan keskeiset haasteet ja haettu toimintalinjat, joilla haasteisiin vastataan.

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt toukokuussa 2024 Satakuntaliiton organisaation ensimmäisen toimintaa ohjaavan strategian. Omalle toiminnalle on asetettu pitkän aikavälin tavoitteita sekä toiminnan painopisteitä vuodelle 2025. Strategian tavoitteena on kirkastaa organisaation olemassaolon syy (missio), luoda yhteinen suunta pitkän aikavälin tavoitteelle (visio) ja selkiyttää ne kriittiset menestystekijät, joita organisaation tulisi tehdä menestyksen saavuttamiseksi (keskeiset painopisteet).

Tarkastuslautakunta näkee hyvin positiivisena, että strategian toiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja talousarvioon asetettuja mittareita on seurattu aktiivisesti vuoden aikana laajennetussa johtoryhmässä. Ns. liikennevalojen ansiosta on havainnollistettu mm. vielä tekemistä vaativat työt.

Satakunta suunnitelmaa -maakuntaohjelma valmistui ja tarkastuslautakunta uskoo, että maakunnan yhteiset tavoitteet ja toimenpiteet kehittävät maakunnan elinvoimaa seuraavien vuosien aikana.

Tarkastuslautakunta toteaa myös, että on hyvä, että maakuntaliitto on ns. ajan hermolla mm. tekoälyn käyttöönotossa.

Satakuntaliittoa johdetaan tavoitteellisesti tiedolla. Satakuntaliitossa on siirrytty enemmän yksilökeskeisestä työskentelystä yhteiseen jaettuun tietopohjaan. Tavoitellaan sitä, että tieto ei ole yhden henkilön varassa.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että henkilöstö- ja koulutussuunnitelman laadinta on toteutunut ja työkyvyn tukemisen ohjeistus on päivitetty. Työntekijöitä on osallistettu ja kuultu aiempaa enemmän. Intranet on otettu käyttöön viestinnän välineeksi.

EU-rahoituksen välittävänä toimielimenä Satakuntaliitolla on vaativa tehtävä, josta Satakuntaliitto on tehdyn kyselyn mukaan selviytynyt kiitettävästi. Hankkeiden vaikuttavuuden arviointia on hyvä edelleen jatkaa.

Tarkastuslautakunta arvioi, että vuodelle 2025 asetetut toimialojen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat pääosin toteutuneet.



## 4. Valtuuston asettamien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

### 4.1. Yleistä kuntayhtymän taloudesta

Vuoden 2025 talousarvio oli laadittu alijäämäiseksi 80 000 euroa. Kuntien maksuosuudet määräytyivät vuoden 2024 kunnallisverotuksessa maksuunpantujen kunnallis- ja yhteisöverotuottojen mukaisessa suhteessa.

### 4.2. Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2025 talousarvio toteutui arvioitua paremmin. Toimintatuotot olivat yhteensä 2 890 286 euroa ja talousarvio alittui 37 540 eurolla. Toiminnan kulut olivat yhteensä 2 849 589 euroa ja kulut alittivat talousarvion 158 737 eurolla. Tilikauden ylijäämäksi muodostui näin 42 174 euroa. Korvaukset kunnilta olivat yhteensä 2 485 599 euroa. Taseessa oli 31.12.2025 kumulatiivista ylijäämää 1 112 646 euroa.

Talous- ja toimintasuunnitelman 2025-2027 mukaan maakuntavaltuuston hyväksymä talousarvio toimii käyttösuunnitelmana. Talousarvion sitovuustaso on Satakuntaliitto yhteensä vuosikatteen osalta. Määräraha- tai tuloarviomuutoksia ei vuoden aikana tehty.

## 5. Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän perussopimuksen mukainen toiminta-ajatus on:

*”Satakuntaliitto toimii maakunnan ja sen kuntien sekä asukkaiden eduksi kehittämisen-, edunvalvonta-, tutkimus- ja suunnitteluorganisaationa.”*

Satakuntaliiton toiminnan perustan muodostavat lakisääteiset tehtävät, joista säädetään alueiden kehittämissä ja maankäyttö- ja rakennuslaissa.

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset tavoitteet ovat:

1. Johdamme tiedolla
2. Vahvistamme elinvoimaa
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

### 5.1. Aluekehitys

Aluekehityksen tavoitteet muodostuvat tehtävistä, jotka perustuvat Satakuntaliiton perussopimukseen sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta.

Aluekehityksen toimialan tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteena oli, että toteutetaan maakuntaohjelman 2026-2029 valmistelu osallistavasti. Valmisteluprosessin aikana järjestettiin noin 40 kpl erilaisia tilaisuuksia. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntaohjelma 2026-2029 kokouksessaan 28.11.2025.



Lisäksi osana maakuntaohjelman laadintaa toteutettiin Satakunnan älykkään strategian kärki- ja kasvualojen päivitys sekä kulttuurin tilannekuvan päivitys toteuttamalla Satakunnan kulttuuristrategian 2030 toimeenpanon seurantakysely.

Ohjelmakauden aikana on järjestetty 14 kpl hankehakuja sekä rahoitettu noin 100 kpl hankkeita. Hanketoimijoille on toteutettu kysely koskien hankkeiden vaikuttavuutta sekä tuotettu tästä raportti. Kyselyn perusteella Satakuntaliiton toiminta rahoitusta välittävänä toimielimenä on ollut kiitettävää ja hankeorganisaatioissa nähtiin hanketoiminta hyvin tärkeäksi ja mahdollistavaksi.

Satakunnan kansainvälisen osaamisen ja maahanmuuton strateginen ohjelma on jalkautettu ja ohjelman koordinointi on siirretty maakunnan työllisyysalueille.

Aluekehittämisen keskustelut valtioneuvoston kanssa toteutettiin keväällä 2025.

Tavoitteena oli aluekehittämisen seuranta ja tulevaisuusnäköyksen haltuunotto. Aluekehityksen ajankohtaista tilannekuvaa on päivitetty, julkaistu Satakunnan talous- katsaus (2 kpl) sekä Satakunnan TKI- toiminnan tilannekuva.

## 5.2. Alueiden käyttö

Alueiden käytön toimialan tehtävät perustuvat pääosin Satakuntaliiton perussopimukseen ja alueidenkäyttölakiin sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta.

**Maakunnan elinvoiman kehittämisen tukeminen**

Satakunnan elinvoiman kehittymistä on tuettu vireillä olevissa maakuntakaavan ja merialuesuunnittelun prosesseissa, maakunnallisessa ja seudullisessa jatkuvassa liikennejärjestelmätyössä sekä ylimaakunnallisissa ja Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteistyöhankkeissa.

**Puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumisen edistäminen ja maakunnallisen ilmastotyön kehittäminen**

Alueiden käytön toimialan tehtävissä on edistetty puhtaan siirtymän hankkeiden sijoittumista Satakuntaan yhteensovittamalla hankkeiden tavoitteita luonnonvarojen kestävä käytön edistämisen, luonnon monimuotoisuuden turvaamisen, ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen sekä hyvän ympäristön turvaamisen tavoitteisiin. Satakunnan elinkeinoelämän toimintaedellytykset -selvitys valmistui vuoden 2025 alussa.



### 5.3. Hallintopalvelut

Hallintopalveluissa on vuonna 2025 keskitytty prosessien ja ohjeistusten uudistamiseen ja sujuvoittamiseen.

Maakuntahallitus on 2024 vahvistanut viestinnän ja tiedottamisen periaatteet. Vuoden 2025 tavoitteena ollut viestintäsuunnitelman laatiminen ei toteutunut.

Tavoitteena ollut henkilöstö- ja koulutussuunnitelman laatiminen on toteutunut. Henkilöstön työkyvyn tukemisen ohjeistus on uudistettu.

Vuonna 2025 on aloitettu tilatarveselvitys, jonka pohjalta tehdään tulevat tilaratkaisut.

Digistrategian laadintatyötä ei ole aloitettu, mutta Copilot -pilotointi (tekoäly) on aloitettu ja tavoitteena on muodostaa yhteinen käytäntökokoelma, joka tukee Copilotin hyödyntämistä eri toimialoilla.

Edunvalvontatyön prosesseja on tehostettu mm. tehtäväkuvia ja vastuunjakoja on päivitetty. Vuosittain vahvistettava edunajamissuunnitelma on vahvistettu maakuntahallituksessa 17.3.2025.

*Sähköisen allekirjoituksen päivämääränä*

Ilse Vauhkonen  
puheenjohtaja

Arto Metsämäki  
varapuheenjohtaja

Jarkko Viljanen  
jäsen

Kelpo Ahola  
jäsen

Marja Lampela  
jäsen